

Проблемы управления: теория и практика

Гаврилюк А.В.

Активизация инновационной деятельности Государственной корпорации «Ростех» и перспективы ее развития в экономическом пространстве ЕАЭС

Гаврилюк Артём Владимирович — аспирант, факультет государственного управления, МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, РФ.

E-mail: a.gavriljuk@mail.ru

SPIN-код РИНЦ: [1567-0820](https://elibrary.ru/1567-0820)

Аннотация

В статье рассматриваются особенности инновационной деятельности Государственной корпорации «Ростех»: участие корпорации в реализации государственной программы инновационного развития Российской Федерации, формирование механизмов генерации, трансфера и внедрения в производство новых технологий с целью создания инновационной, высокотехнологичной, конкурентоспособной продукции с высокой степенью интеллектуальной добавленной стоимости. Представлены перспективы научно-технологической и производственной кооперации организаций Государственной корпорации «Ростех» и предприятий стран-участниц ЕАЭС как одного из эффективных способов развития инновационной экономики.

Ключевые слова

Государственная корпорация «Ростех», корпоративное управление, трансфер и внедрение технологий, инновации, инновационная активность, научно-технологическая и производственная кооперация, конкурентоспособность, ЕАЭС.

Корпорации являются движущей силой развития мировой экономики. Они способны преодолевать риски в масштабах корпоративной структуры, контролировать значительные потоки денежных средств, выступать в качестве подрядчиков на государственном уровне, привлекать инновационные технологии, а также владеть и распоряжаться огромным количеством информации¹.

В настоящее время корпорация рассматривается как бизнес-группа, представляющая собой объединение нескольких юридических лиц и включающая в себя финансовые, управленческие, научные, торговые, производственные и прочие звенья. Главными задачами корпорации являются формирование эффективной научно-технологической и инвестиционной стратегии, установление и регулирование взаимных производственных, научно-технических и финансовых связей между предприятиями, входящими в корпорацию, осуществление технической модернизации производства, консолидация усилий в сфере НИОКР, повышение

¹ Бондарь Т.В. Государственная корпорация как инструмент модернизации экономики // Известия Иркутской государственной экономической академии. 2010. № 2. С. 17.

конкурентоспособности производимой продукции, интенсивное формирование и развитие кооперационных связей².

Государственная корпорация «Ростех» (далее — ГК «Ростех») является ярким примером эффективной инновационной компании. Она успешно реализует целый ряд поставленных государством задач по структурному преобразованию производственной деятельности, развитию существующих и формированию новых перспективных отраслей экономики, повышению общего уровня конкурентоспособности. ГК «Ростех» успешно решает задачи по импортозамещению, прежде всего в области высоких технологий и новейшего высокоточного оборудования, наращивая долю продукции, произведенной из деталей, узлов и агрегатов исключительно российского производства³.

В состав ГК «Ростех» входят 15 холдинговых компаний (интегрированных структур), сформированных по отраслевому признаку в оборонных и гражданских отраслях промышленности, 32 организации прямого управления, а также 14 инфраструктурных дочерних организаций. Общее количество организаций корпорации — более 700⁴.

Главными направлениями деятельности ГК «Ростех» являются:

- содействие компаниям в различных отраслях промышленности в осуществлении НИОКР, а также оказание поддержки в производстве высокотехнологичной продукции;
- обеспечение продвижения и реализации высокотехнологичной промышленной продукции;
- содействие в проведении государственной политики в сфере военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами, а также в выполнении государственной программы вооружения;
- привлечение инвестиций в компании в различных отраслях промышленности;
- организация рекламно-выставочной и маркетинговой деятельности, участие в подготовке и проведении выставок (демонстраций) промышленных образцов

² Доброва К.Б. Факторы развития инновационных корпораций промышленности // Транспортное дело России. 2010. № 34. С. 36.

³ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год // Ростехнологии [Официальный сайт]. С. 7. URL: http://rostec.ru/content/files/documents/ROSTEC_AR_book1_2015-interactive-144dpi_compress3.pdf (дата обращения 17.02.2017); Каширин А.И. Открытые инновации. Мировая практика и опыт корпорации «Ростех» // Инновации. 2013. № 12 (182). С. 11.

⁴ Государственная корпорация «Ростех» [Официальный сайт]. URL: http://rostec.ru/research/science_mission (дата обращения: 15.07.2016).

гражданского, военного и двойного назначения на территории Российской Федерации и за рубежом;

– оказание помощи компаниям в осуществлении трансфера, внедрения и освоения передовых технологий с целью повышения качества выпускаемой промышленной продукции, сокращения производственных сроков и издержек;

– содействие компаниям, являющимся государственными посредниками при проведении внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения⁵.

Одной из главных задач ГК «Ростех» является создание благоприятных условий для интенсивного наращивания собственного научно-технологического потенциала, а также поиск дополнительных источников инновационного развития. В настоящее время перед промышленностью Российской Федерации и, в частности, ГК «Ростех» стоит важная задача по повышению уровня конкурентоспособности в современных условиях и переходу российской промышленности на новый этап технологического развития⁶. ГК «Ростех» успешно реализует процесс научно-технологической и промышленной кооперации в мировом масштабе. Несмотря на политические и экономические трудности, корпорации удается сохранять на высоком уровне основные экономические показатели, в частности выручку и прибыль. Выполнение конструктивных трансформаций в сфере управления холдинговыми компаниями позволило усовершенствовать систему мотивации их руководства и запустить новые стратегические проекты, в том числе международного значения⁷.

Объектом пристального внимания ГК «Ростех» являются холдинговые компании. Именно они должны стать центрами формирования стоимости, отраслевыми лидерами и глобально конкурентоспособными организациями. Подавляющее большинство холдингов уже сейчас имеет возможность самостоятельного управления своими организациями, акции которых были переданы им корпорацией. ГК «Ростех» отказалась от прямого вмешательства в текущую деятельность холдингов и перешла к использованию современных рыночных механизмов⁸.

Для повышения операционной самостоятельности холдингов и степени их ответственности за результаты своей деятельности потребовалось применение инновационной модели корпоративного управления, которая позволяет применять

⁵ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 13.

⁶ Там же. С 7–8.

⁷ Там же. С. 8.

⁸ Там же. С. 30.

лучший мировой опыт, повышать эффективность деятельности организаций и прозрачность управления переданными активами. Главной задачей проводимой реформы корпоративного управления является увеличение капитализации холдингов⁹.

Для повышения мотивации высшего менеджмента холдинговых компаний разработана система управления по целевым показателям. По новому принципу сформированы советы директоров, в которых сократилось число государственных служащих и топ-менеджеров ГК «Ростех» и увеличилось количество независимых директоров из числа представителей бизнеса и научного сообщества¹⁰.

В целях роста производительности труда ГК «Ростех» большое внимание уделяет вопросам инвестиций в человеческий капитал и подготовке молодых специалистов, которым предстоит совершить технологический прорыв и вывести российскую промышленность на качественно новый уровень. Организациям корпорации необходимы специалисты, способные работать на передовом оборудовании в стратегически значимых отраслях. ГК «Ростех» активно взаимодействует как с высшими учебными заведениями, так и с учреждениями среднего профессионального образования¹¹.

В корпорации существуют различные образовательные программы. Одной из них является обучение сотрудников на профильных кафедрах (магистратурах), созданных на базе ведущих вузов. Также действуют программы по целевой подготовке специалистов, организации обучения аспирантов, повышению квалификации и профессиональной переподготовке. Совместно с вузами созданы научно-исследовательские центры, в которых разрабатываются инновационные технологии для их последующего внедрения в реальный сектор экономики. В рамках решения задач, связанных с непрерывным многоуровневым образованием, в ГК «Ростех» прорабатывается вопрос создания корпоративного университета совместно с рядом профильных вузов¹².

⁹ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 30–31.

¹⁰ Стратегия развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период до 2020 года // Ростехнологии [Официальный сайт]. С. 18. URL: http://omskmark.moy.su/Bulletin-INNO/INNO-law/2011_06_26_strategy_development_rostekhnologii.pdf (дата обращения: 17.02.2017).

¹¹ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 9; *Арешкин А.С.* Анализ нормативно-правовых основ деятельности Государственной корпорации «Ростех» и ее кадровой политики // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Юридические науки. 2014. № 34. С. 441.

¹² Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 182–183; *Тутушкин А.С., Филиппов П.Г.* Формирование системы непрерывного образования в Госкорпорации «Ростех» // Инновации. 2013. № 12 (182). С. 24–26.

Новой формой образовательных программ в Российской Федерации стала Высшая школа системного инжиниринга. В качестве научно-исследовательской базы был выбран Московский физико-технический институт (МФТИ), за образец взяли соответствующую программу Массачусетского технологического института (*Massachusetts Institute of Technology, MIT*). Она позволит без отрыва от производственного процесса обучить системному инжинирингу ведущих и главных конструкторов, руководителей подразделения по системной интеграции, руководителей конструкторских бюро, инженеров, а также руководителей сложных высокотехнологичных и инновационных проектов¹³.

ГК «Ростех» способствует реализации государственной программы инновационного развития Российской Федерации, осуществляя генерацию, трансфер и внедрение в производство результатов НИОКР и создавая инновационную, высокотехнологичную, конкурентоспособную продукцию с высокой степенью интеллектуальной добавленной стоимости в вертолетостроении, автомобилестроении, авиастроении, двигателестроении, промышленной биологии, фармацевтике, радиоэлектронике, приборостроении, производстве оборудования для модернизации технологических линий, выпуске вооружений и военной техники и проч.¹⁴

Успешное развитие в данных направлениях становится возможным в результате конструктивных институциональных трансформаций отраслей экономики, создания конкурентоспособных предприятий мирового класса, формирования условий инвестиционной привлекательности в инновационные проекты, организации трансфера и внедрения технологий, проведения технологической модернизации производств, развития научного и кадрового потенциала, обеспечения социальной стабильности, повышения уровня и качества жизни населения¹⁵.

Новейшие разработки инженерно-конструкторских коллективов ГК «Ростех» и их внедрение на предприятиях корпорации позволяют выводить производство на мировой уровень. В рамках программы инновационного развития на период с 2011 по 2020 год ГК «Ростех» реализует большое количество проектов на сумму около 1 трлн руб. К 2020 году планируется увеличение доли инновационной продукции организаций корпорации в совокупном объеме выпускаемой продукции на 10%. В настоящее время ГК «Ростех» активно взаимодействует с инновационными

¹³ Стратегия развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период до 2020 года. С. 18.

¹⁴ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 110–111.

¹⁵ Егоров Н.Е. Концептуальные основы построения модели региональной инновационной системы на основе кластерного подхода // Инновации. 2011. № 8. С. 90.

структурами Российской Федерации: инновационным центром «Сколково», ОАО «Роснано» и ОАО «Российская венчурная компания». При этом ее организации сами успешно выполняют НИОКР с целью выпуска высокотехнологичной и инновационной продукции, которая востребована как на рынках государств — членов ЕАЭС, так и на других зарубежных рынках. В Таблице 1 представлена программа инновационного развития ГК «Ростех» на период 2011–2020 годов¹⁶.

Таблица 1. Программа инновационного развития ГК «Ростех» на период 2011–2020 годов¹⁷

Сроки реализации Программы	2011–2020 годы						
		Наименование показателей	Ед. изм.	Годы			
				2012	2015	2020	
Основные целевые индикаторы и показатели	1.	Доля продаж инновационной продукции в общем объеме продаж	%	18	25	34	
	2.	Доля расходов на НИОКР в выручке	%	10	10	11	
	3.	Количество инновационных проектов, реализуемых совместно со сторонними организациями, в том числе:		шт.	485	510	545
			с вузами	шт.	132	159	183
			с научными организациями	шт.	209	213	224
	4.	Количество опорных вузов холдинговых компаний и ее организаций	шт.	212	287	319	
	5.	Количество базовых кафедр вузов в холдинговых компаниях и ее организациях	шт.	245	349	376	
	6.	Количество работников, проходящих переподготовку и повышающих квалификацию в вузах	чел.	3 552	6545	10 164	

ГК «Ростех» активно осуществляет реализацию новых крупных проектов, в том числе международного уровня. Были заключены соглашения по строительству в г. Раменское четвертого аэропорта Московского авиаузла. Совместно с китайской корпорацией «Шэньхуа» ГК «Ростех» планирует осуществлять энергетические проекты на Дальнем Востоке. Также корпорация выиграла тендер на строительство нефтеперерабатывающего завода в Уганде¹⁸.

Несмотря на сложную внешнеполитическую ситуацию, в 2015 году успешно развивались отношения с крупными международными корпорациями, в том числе западными. При этом ГК «Ростех» основное внимание уделяла и продолжает уделять

¹⁶ Стратегия развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период до 2020 года. С. 15–18.

¹⁷ Источник: Паспорт Программы инновационного развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период 2011–2020 годов // Ростехнологии [Официальный сайт]. URL: <http://rostec.ru/content/files/reports/PasportPirRostec.pdf> (дата обращения: 17.02.2017). С. 1.

¹⁸ Государственная корпорация «Ростех» [Официальный сайт]. URL: http://rostec.ru/research/science_mission (дата обращения: 15.07.2016).

новым рынкам в Азиатско-Тихоокеанском регионе, Юго-Восточной Азии, Латинской Америке, Африке, на Ближнем Востоке. По целому ряду проектов в Китае и Юго-Восточной Азии удалось подписать соглашения и определить планы их дальнейшего развития. Параллельно корпорация активно форсирует процесс импортозамещения. Составляются новые масштабные программы, в частности, в области двигателестроения, программного обеспечения, электронно-компонентной базы. В первую очередь корпорация стремится устранить зависимость от иностранных разработок в военной сфере, что является вопросом национальной безопасности¹⁹.

Важным показателем успеха деятельности ГК «Ростех» является увеличение доли выручки от реализации гражданской продукции. Состоялся выпуск второго поколения смартфона *YotaPhone* — уникальной российской разработки, получившей признание международного профессионального сообщества. Диверсификация производства и выпуск новых продуктов гражданского назначения придает организациям корпорации дополнительную финансовую устойчивость. Реализуется целый ряд крупных проектов в области добычи редкоземельных металлов, а также производства композитных материалов. ГК «Ростех» продолжает наращивать портфель международных контрактов и расширять географию экспорта своей продукции²⁰.

За 2014 год выручка ГК «Ростех» составила 931 млрд руб., чистая прибыль — 38,5 млрд руб., экспортная выручка — 225 млрд руб., государственный оборонный заказ — 196 млрд рублей. Инвестиции в НИОКР и техническое перевооружение производства с 2009 года возросли более чем в два раза и составили в 2012 году 75 млрд рублей. Значительно возросли показатели средней заработной платы в организациях ГК «Ростех»²¹.

Можно выделить следующие важные технологические достижения корпорации. ЦНИИ «Циклон» разработал специальные микродисплеи, которые могут быть применены как для тепловизоров, так и для обычных телевизоров. Холдинг «Вертолеты России» занимается разработкой инновационной системы управления пилотируемыми и беспилотными вертолетами, которая позволит в будущем отказаться от привычных систем управления и облегчить работу пилота. Электромобиль *ELada*, выполненный на базе *Lada Kalina*, является новинкой ОАО «АвтоВАЗ»; продолжаются

¹⁹ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 86–99; *Контев Ю.Н., Бондарев Н.А.* Программа научно-технического развития — важнейший элемент инновационной системы Госкорпорации «Ростех» // *Инновации*. 2013. № 12 (182). С. 20.

²⁰ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 126–127.

²¹ Там же. С. 16.

работы по созданию гибридного легкового автомобиля и нового внедорожника. Компания *Yota* одна из первых в мире внедряет на территории Российской Федерации сети *LTE*, обеспечивающие все более качественную связь. ОАО «Азимут» создало систему управления воздушным движением «Галактика» для формирования укрупненных центров организации воздушного движения, комплекс разработан на базе операционной системы, созданной в Российской Федерации, и при этом полностью соответствует стандартам европейского агентства по обеспечению безопасности воздушного движения «Евроконтроль» и Международной организации гражданской авиации (ИКАО)²².

Благодаря активным действиям ГК «Ростех» в 2012 году был объявлен первый открытый конкурс гражданских инновационных проектов организаций оборонно-промышленного комплекса (ОПК) Российской Федерации. Цель конкурса заключалась в содействии предприятиям по диверсификации производства, основанной на разработке, выпуске и продвижении на рынки гражданской высокотехнологичной продукции в рамках вновь создаваемых инновационных компаний — так называемых «спинаут» (*spin-out*). Для достижения поставленной цели необходимо было решить ряд задач:

- создание механизма по выявлению на предприятиях ОПК перспективных для рынков продукции гражданского назначения научно-технологических разработок и их коммерциализации в пределах вновь формируемых инновационных организаций;
- повышение уровня инновационной активности на предприятиях ОПК;
- приобретение специалистами предприятий ОПК и участниками конкурса практических навыков по экспертной оценке привлекательности инновационных проектов, повышение уровня их подготовки к привлечению инвестиций и запуску бизнеса;
- формирование в общественном сознании благоприятного имиджа компаний ОПК как организаций инновационного развития;
- развитие в компаниях ОПК системы мотивации менеджмента и сотрудников, направленной на продвижение высокотехнологичных разработок и их коммерциализацию в рамках самостоятельных инновационных компаний;
- расширение сотрудничества организаций ОПК с вузами и промышленными компаниями в целях совместной реализации инновационных проектов, в том числе для подготовки и привлечения менеджеров²³.

²² Государственная корпорация «Ростех» [Официальный сайт]. URL: http://rostec.ru/research/science_mission (дата обращения: 15.07.2016).

²³ Стратегия развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период до 2020 года. С. 24–27; Доброва К.Б. Совершенствование стратегии инновационного развития предприятий оборонно-

Конкурс гражданских инновационных проектов был объявлен по четырем номинациям: лучшая разработка (НИОКР) инновационного продукта мирового уровня, лучший инновационный продукт, лучший инновационный бизнес, лучшая команда менеджеров инновационного проекта²⁴.

Отработанная в результате проведения конкурса методика является применимой для поиска, трансфера и внедрения инновационных разработок в реальный сектор экономики. В рамках конкурса Российским фондом технологического развития (РФТР) совместно с ГК «Ростех» был учрежден специальный приз за лучший инновационный проект, связанный с технологиями производства инновационной продукции в организациях ГК «Ростех». В 2012 году он был присужден ЦНИИ «Электрон», который входит в холдинг «Российская электроника», за НИОКР по разработке уникальных микрочипов для светодиодов. Организации был предоставлен льготный пятилетний кредит со ставкой 3% годовых от РФТР на сумму 190 млн руб.²⁵

Приоритетами инновационного развития ГК «Ростех» являются: разработка перспективных инновационных технологий, продуктов и услуг, технологическое перевооружение и переоснащение производственной базы, производство конкурентоспособной высокотехнологичной продукции, формирование современной инновационной инфраструктуры и эффективная коммерциализация передовых разработок с использованием модели открытых инноваций. К числу приоритетных направлений также следует отнести мероприятия, связанные с повышением квалификации работников корпорации и холдинговых компаний в сфере управления инновационным развитием, а также с разработкой нормативных методических документов по вопросам управления инновационным развитием²⁶.

Для реализации описанных приоритетов в рамках программы инновационного развития ГК «Ростех» планируется организация работы по двум главным направлениям инновационной деятельности: во внутренней среде холдинговых компаний и

промышленного комплекса России // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2015. Т. 6. № 3–1 (23). С. 90.

²⁴ Стратегия развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период до 2020 года. С. 27.

²⁵ Паспорт Программы инновационного развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период 2011–2020 годов // Ростехнологии [Официальный сайт]. С. 14.

URL: <http://rostec.ru/content/files/reports/PasportPirRostec.pdf> (дата обращения: 17.02.2017).

²⁶ Стратегия развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период до 2020 года. С. 24.

организаций — в области традиционных инноваций; во взаимодействии с внешней средой — в сфере открытых инноваций²⁷.

Инновационное развитие корпорации прежде всего связано с эффективным проведением НИОКР, трансфером и внедрением передовых технологий, производственной кооперацией, технологической модернизацией производства, повышением квалификации кадров и проч. Перечисленные программные мероприятия позволили повысить производственную эффективность и конкурентоспособность, улучшить качество выпускаемой продукции²⁸.

Для достижения поставленных целей в инновационном развитии на период 2011–2020 годов ГК «Ростех» ставит перед собой ряд задач:

- развитие научно-исследовательской деятельности;
- стимулирование инвестиций в исследования и разработки, коммерциализация результатов НИОКР;
- капитализация интеллектуальной собственности (согласно плану, к 2020 году затраты на исследования и разработки из внебюджетных средств в процентах к выручке возрастут с нынешних 2,4% до 4,1%);
- определение приоритетных направлений НИОКР для производства высокотехнологичной и конкурентоспособной продукции;
- содействие развитию инжиниринга и проектной деятельности путем реализации проектов по формированию инжиниринговых центров;
- трансфер и внедрение новых технологий, техническое перевооружение организаций ГК «Ростех»;
- применение в производстве результатов отечественных исследований и разработок (активизация трансфера технологий между гражданской и оборонной сферами);
- запуск механизма открытых инноваций, предусматривающего применение внешних научно-исследовательских разработок и инновационных проектов индивидуальных разработчиков, вузов и научно-исследовательских организаций с целью создания высокотехнологичной, конкурентоспособной продукции²⁹.

²⁷ Стратегия развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период до 2020 года. С. 26.

²⁸ Цацулин А.Н. Экономический анализ комплексной инновационной активности: сущность и подходы // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2012. № 4 (151). С. 134.

²⁹ Стратегия развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период до 2020 года. С. 24–25, 38; Жидков Д.В., Николаев И.А. Вопросы коммерциализации инновационных технологий на предприятиях ОПК // Инновации. 2013. № 12 (182). С. 46.

Высокотехнологичная продукция организаций ГК «Ростех» поставляется в 70 стран мира, среди них: США, Бразилия, Великобритания, Германия, Франция, Австрия, Швейцария, Италия, Турция, Египет, ОАЭ, Иордания, Иран, Казахстан, Китай, Индия, Таиланд, Республика Корея, Япония³⁰.

Организации и холдинговые компании ГК «Ростех» активно осуществляют взаимодействие с вузами и научно-исследовательскими учреждениями с целью проведения прикладных научных исследований в рамках госпрограмм или инициативных НИОКР. Руководство ГК «Ростех» определяет приоритетные научные и технологические направления взаимодействия между вузами и организациями корпорации; объемы финансирования исследовательских, конструкторских и технологических работ по проектам, реализуемым совместно с вузами, в 2014 году составили 2,8 млрд рублей³¹.

В настоящее время продолжает активно развиваться взаимодействие с национальными технологическими платформами. Корпорация и ее холдинговые компании осуществляют координацию работы следующих платформ: «Биоиндустрия и биоресурсы (БиоТех2030)» (сокоординатор — ОАО «РТ-Биотехпром»), «Национальная программная платформа» (координатор — АО «Российская электроника»), «СВЧ-технологии» (координатор — АО «Российская электроника»), «Авиационная мобильность и авиационные технологии» (координаторы — ФГУП «ЦАГИ», ГК «Ростех», ОАО «ОАК»)³².

ГК «Ростех» уделяет особое внимание коммерциализации перспективных разработок организаций корпорации в рамках малого и среднего инновационного бизнеса на основе широкого применения механизмов открытых инноваций и реализации в холдинговых компаниях пилотных проектов по формированию корпоративной инновационной инфраструктуры. В Таблице 2 представлены сводные данные о количестве проектов НИОКР и технологической модернизации, реализуемых и выполненных организациями ГК «Ростех» в 2014 году³³.

³⁰ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 84–85.

³¹ Там же. С. 175.

³² Там же. С. 176.

³³ Там же. С. 168.

Таблица 2. Сведения о количестве проектов НИОКР и технологической модернизации в 2014 году³⁴

№	Наименование показателей	Факт
1	Количество проектов НИОКР, завершенных разработкой новых технологий и продуктов, в том числе:	652
2	<i>по государственному заказу</i>	423
3	<i>инициативных</i>	229
4	Количество завершенных проектов технологической модернизации	68
5	Количество инновационных технологий, внедренных в производство	45
6	Количество инновационных продуктов, выведенных на рынок	108

В Таблице 3 представлены объемы финансирования мероприятий программы инновационного развития в 2011–2014 годах.

Таблица 3. Финансирование мероприятий программы инновационного развития в 2011–2014 годах, млрд рублей³⁵

	НИОКР	Технологическая модернизация	Другие мероприятия программы инновационного развития
2011	36,8	15,9	9,4
2012	51,9	33,3	7,1
2013	61,3	37,7	11,2
2014	77,3	65,6	16,4
ИТОГО:	227,3	152,5	44,1

Как видно из Таблицы 3, в течение четырех лет обеспечивалась устойчивая положительная динамика показателей расходов на проекты НИОКР и технологической модернизации, что свидетельствует о постоянном повышении инновационной активности предприятий ГК «Ростех». Основным источником финансирования программных мероприятий по-прежнему остаются средства федерального бюджета. При этом приоритет в распределении бюджетных ассигнований на инновационное развитие отдается проектам НИОКР, в которых предприятия ГК «Ростех» принимают активное участие. Совокупный объем финансирования НИОКР в 2014 году составил 159,3 млрд рублей — это 102,9% от плановых значений (154,8 млрд рублей); в том числе 97,8 млрд рублей составили средства федерального бюджета и 61,5 млрд рублей — собственные средства³⁶.

В целом в течение 2011–2014 годов в ГК «Ростех» обеспечивалась положительная динамика ключевых показателей эффективности (КПЭ). В Таблице 4 представлены значения показателей «Доля инновационной продукции в выручке» и «Доля затрат на НИОКР в выручке» в 2011–2014 годах³⁷.

³⁴ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 168.

³⁵ Там же. С. 165.

³⁶ Там же. С. 166.

³⁷ Там же. С. 167.

Таблица 4. Доля ключевых показателей эффективности в 2011–2014 годах, %³⁸

	Доля затрат на НИОКР в выручке	Доля инновационной продукции в выручке
2011	8,6	8,2
2012	10,4	18,0
2013	9,9	22,0
2014	9,6	24,0
ИТОГО:	38,5	72,2

По показателю «Доля инновационной продукции в выручке» наблюдается положительная динамика роста. Это свидетельствует об активизации инновационной деятельности холдинговых компаний и организаций ГК «Ростех». Наиболее значимыми с точки зрения достижения целей программы инновационного развития являются следующие КПЭ: совокупные затраты на реализацию программы — 159,3 млрд руб. (план — 155,8 млрд руб.); выручка от экспорта инновационной продукции — 80,2 млрд руб. (план — 58,0 млрд руб.); доля инновационной продукции (удельный вес инновационных товаров, работ, услуг) в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ и услуг — 24,0% (план — 22,7%); общие затраты на исследования и разработки, выполненные за счет бюджетных и собственных средств, — 77,3 млрд руб. (план — 76,6 млрд руб.); затраты на исследования и разработки, выполненные за счет внебюджетных (собственных и привлеченных) средств, — 21,8 млрд руб. (план — 20,3 млрд руб.); затраты на исследования и разработки в процентах к выручке — 9,6% (план — 9,5%); затраты собственных и привлеченных средств на исследования и разработки в процентах к выручке — 2,7% (план — 2,7%); удельный вес нематериальных активов в общей стоимости активов — 3,4% (план — 3,0%); количество полученных патентов — 862 (план — 845); количество технических и технологических решений в режиме «ноу-хау» — 817 (план — 292); коэффициент использования патентов — 59,2% (план — 58,8%); затраты на исследования и разработки, выполняемые вузами по заказам организаций корпорации, — 2 898 млн руб. (план — 2 737 млн руб.); количество инновационных проектов, реализуемых корпорацией совместно с вузами и научными организациями, — 580 (план — 361); количество работников корпорации и ее организаций, отвечающих за инновационное развитие, которые прошли обучение по программам управления инновационной деятельностью, — 862 (план — 859)³⁹.

ГК «Ростех» осуществляет активную работу по импортозамещению, что позволяет не только снизить уровень импортозависимости, но и значительно сократить

³⁸ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 167.

³⁹ Там же. С. 167.

конечную стоимость продукции собственного производства. В рамках программы импортозамещения создана единая база планов закупки технологического оборудования на 2014–2020 годы организациями корпорации; совместно со станкостроительными предприятиями Российской Федерации сформирован каталог металлообрабатывающего оборудования, отвечающего критериям импортозамещения и востребованности предприятиями ОПК; разработаны и согласованы со станкостроительными организациями единые управленческие механизмы и система продвижения и сбыта продукции на предприятия ОПК, включающие договорные связи, обязательства сторон, сопровождение продаж, гарантийную и сервисную поддержку⁴⁰.

Примером успешного импортозамещения могут служить изготовленные на Улан-Удэнском авиационном заводе в рамках выполнения гособоронзаказа вертолеты Ми-8АМТШ-В. В целях снижения зависимости от зарубежных поставщиков новые модели оснащены современным оборудованием российского производства⁴¹.

ГК «Ростех» и ПАО «Россети» утвердили план реализации совместного проекта по созданию на базе ГК «Ростех» Единого центра компетенции по производству и поставке импортозамещающего оборудования. В соответствии с целями импортозамещения определены перспективные направления НИР и НИОКР⁴².

При поддержке Минпромторга в холдинге «Технодинамика» («Авиационное оборудование») реализуется десять проектов по импортозамещению в области систем электроснабжения. В среднесрочной перспективе планируется создание новой системы электроснабжения, топливорегулирующей аппаратуры, системы обеспечения безопасности и жизнедеятельности, взлетно-посадочных устройств и др.⁴³

Актуальной задачей в настоящее время является комплексная разработка теоретических и методологических аспектов инновационных стратегий производственной и маркетинговой политики ГК «Ростех», что может стать основанием для применения мирового опыта в деятельности организаций как на внутреннем, так и на внешнем рынках⁴⁴.

Во второй половине XX столетия (70–80-е годы) в развитых странах получила широкое распространение совместная организация научно-исследовательской деятельности с целью осуществления больших технологических прорывов. Для этого

⁴⁰ Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год. С. 142–143.

⁴¹ Там же. С. 142–143.

⁴² Там же. С. 142–143.

⁴³ Там же. С. 142–143.

⁴⁴ Уваров В.В. Роль кооперации в развитии международного разделения труда // Российский внешнеэкономический вестник. 2014. № 5. С. 16.

требовалась разработка сложных стратегических программ НИОКР и привлечение существенных финансовых, трудовых, материально-технических и иных ресурсов. Фактически все компании промышленного сектора экономики развитых государств выстраивают межорганизационные связи. Объединение предприятий, университетов, научно-исследовательских лабораторий путем заключения соглашений о финансировании НИОКР совместными усилиями, проведении научных исследований и разработок принято считать научно-техническим альянсом, который является воплощением проекта «открытых инноваций»⁴⁵.

Одним из основных инструментов обеспечения конкурентного спроса и предложения рыночной экономики является формирование научно-технологической и производственной кооперации. Она определяет механизм экономических отношений, сформированный на различных технологических, информационных и методологических принципах и охватывающий отдельные типы работ, способы и формы их выполнения. Научно-технологическая и производственная кооперация позволяет рационально использовать ресурсы (материальные, трудовые, финансовые, научные и проч.), способствует динамичному развитию организационно-экономических отношений и формированию прочных контактов между промышленными предприятиями всех форм собственности и научно-исследовательскими институтами в условиях развития рыночных отношений, обеспечению их гибкости и жизнеспособности⁴⁶.

Под кооперационными отношениями следует понимать экономическую деятельность, направленную на взаимодействие между организациями непромышленного, финансового и реального секторов экономики, а также органами государственного управления, с целью производства потребительских товаров и товаров промышленного назначения.

Субъекты, принимающие участие в производственной кооперации, характеризуются высокой степенью специализации производства и хозяйственной самостоятельностью, что предоставляет возможность повышать эффективность организации совместного бизнеса. Кооперационное взаимодействие присуще таким отраслям промышленности, как металлообработка и машиностроение, электроника, электротехника, химическая и нефтехимическая промышленность, автомобильная

⁴⁵ Ахтариева Л.Г. Кластерный механизм повышения конкурентоспособности региона // Экономика и управление. 2009. № 34 (127). С. 56.

⁴⁶ Шамаева Н.П. Развитие научно-производственной кооперации в условиях инновационного типа экономического роста // Новый университет. Серия: Экономика и право. 2014. № 2 (36). С. 87.

промышленность, деревообработка и др. Высокую степень кооперации имеют предприятия машиностроительного комплекса, что обусловлено выпуском технически сложной продукции, производство которой характеризуется трудностью и многозадачностью, требует значительного количества комплектующих. Кроме того, организации данного сектора экономики несут на себе множество социально-экономических функций⁴⁷.

ГК «Ростех» может использовать имеющийся научно-технологический и производственный потенциал предприятий ЕАЭС для активизации инновационного развития производства. Формирование научно-технологической и производственной кооперации между организациями ГК «Ростех» и предприятиями государств — членов ЕАЭС позволит ускорить процесс импортозамещения, а также послужит мощным катализатором развития экономики Российской Федерации, обеспечив переход на новый технологический уклад, техническую модернизацию промышленности, эффективное внедрение и освоение результатов НИОКР, расширение сферы высокотехнологичного производства, более полное использование производственных мощностей, вовлечение дополнительных ресурсов (природных, трудовых, капитальных и т. д.), оптимизацию производственных процессов, снижение издержек, ориентацию на международные стандарты качества выпускаемой продукции, увеличение объема экспорта товаров и выход на новые рынки сбыта⁴⁸.

Преобладающее количество организаций государств — членов ЕАЭС ставят своей целью освоение не только рынка интеграционного объединения, но и других зарубежных рынков. Тем не менее, внешнеэкономическая деятельность некоторых компаний имеет тактическую направленность и сводится к выполнению единичных или нерегулярных сделок. Устаевающая технологическая база и, как следствие, снижение конкурентоспособности производимой продукции, а также недостаточное применение организациями в своей внешнеэкономической политике методов международного стратегического маркетинга не позволяют реальному сектору экономики в полном объеме реализовать свой потенциал на зарубежных рынках, что

⁴⁷ Соловьев В.П. Новые возможности и новые проблемы инновационного развития экономики: опыт самоинтервью // Инновации. 2011. № 8. С. 93.

⁴⁸ Сербич А.А. Исследование трансформации ресурсов рыночной экономики в инновационный потенциал корпорации // Вестник Удмуртского университета. 2013. № 2-4. С. 98.

значительно ослабляет позиции государств — членов ЕАЭС в мировом экономическом пространстве⁴⁹.

В настоящее время перед реальным сектором экономики Российской Федерации как никогда остро стоит вопрос импортозамещения, максимальной независимости от зарубежных комплектующих и обеспечения своих потребностей за счет собственного производства. Целенаправленная деятельность по замещению деталей, узлов и агрегатов, поставляемых из-за рубежа, на качественную продукцию, совместно производимую организациями ГК «Ростех» и предприятиями ЕАЭС, позволит создать новые кооперационные цепочки, производства и рабочие места. Экспорториентированное совместное производство, налаженное между организациями ГК «Ростех» и предприятиями государств — членов ЕАЭС, повлечет за собой необходимость формирования механизма совместного выхода на рынки третьих стран⁵⁰.

Среди приоритетных отраслей для развития углубленной научно-технологической и производственной кооперации между организациями ГК «Ростех» и предприятиями государств — членов ЕАЭС следует выделить отрасль машиностроения. Формирование кооперационных связей в машиностроительной отрасли является важным аспектом в программе импортозамещения. Выстраивание взаимодействия в этой сфере осуществляется между компаниями Российской Федерации и Республики Беларусь. В автомобилестроении: со стороны Республики Беларусь — «БелАЗ», «МАЗ», со стороны Российской Федерации — «Силовые машины», «КамаЗ», «Газ». В производстве дизельных двигателей: со стороны Республики Беларусь — ОАО «Управляющая компания холдинга “Минский моторный завод”», со стороны Российской Федерации — ОАО «Тутаевский моторный завод». В тракторостроении: со стороны Республики Беларусь — ОАО «Минский тракторный завод», ОАО «Гомсельмаш», со стороны Российской Федерации — ОАО «Ростсельмаш», ООО «ЧТЗ-Уралтрак». Имеет место промышленная кооперация предприятий Республики Беларусь и Республики Казахстан — между ОАО «Минский завод колесных тягачей» и АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения».

В настоящее время разработана программа организации промышленной сборки машин ведущих автопроизводителей Российской Федерации в Республике Казахстан.

⁴⁹ Васильев Ю.С. Инновации и глобальная экономика // Геополитика и безопасность. 2011. № 1 (13). С. 67.

⁵⁰ Сидорский С.С. Промышленное сотрудничество в ЕАЭС — мощный фактор экономического развития // Беларусь сегодня [Сайт]. 15.09.2015. URL: <http://respublika.sb.by/obshchestvo-27/article/promyshlennoe-sotrudnichestvo-v-eaes-moshchnyy-faktor-ekonomicheskogo-razvitiya.html> (дата обращения: 17.02.2017).

Планируется, что крупнейшим сборочным предприятием станет завод ОАО «АвтоВАЗ» в Усть-Каменогорске мощностью сто двадцать тысяч автомобилей в год. ЗАО «Трансмашхолдинг» (крупнейшая в Российской Федерации организация в области транспортного машиностроения) совместно с АО «Национальная компания «Казахстанские железные дороги»» (крупнейший оператор магистральной железнодорожной сети Республики Казахстан) и французской компанией «Альстом» (машиностроительная компания по производству энергетического оборудования и железнодорожного транспорта) построил в Астане электровозостроительный завод, производящий до 100 грузовых магистральных локомотивов в год. Ведётся работа над созданием совместного предприятия по сборке многоцелевых вертолетов Ка-226Т⁵¹.

Между Российской Федерацией и Республикой Казахстан налажена тесная кооперация в освоении космического пространства, имеются договоренности по совместной нефтедобыче на Каспии⁵².

Формирование кооперационных цепочек с промышленными предприятиями государств — членов ЕАЭС позволит ГК «Ростех» снизить импортозависимость, повысить конкурентоспособность производимой продукции и эффективность своей деятельности. Активное сотрудничество на региональном уровне предоставляет значительные преимущества и приносит бесспорную выгоду партнерам. Взаимодействие на межгосударственном уровне способствует формированию крупных рынков для национальных производителей и потребителей, содействует динамичному росту экономики посредством сокращения барьеров на пути транспортировки товаров, услуг, рабочей силы, капитала. Следует заметить, что данные тенденции возникают не только за счет «эффекта масштаба», но и за счет «эффекта синергии», когда наблюдается повышение производительности вследствие кооперации отдельных элементов в общую систему⁵³.

Таким образом, для формирования эффективной научно-технологической и производственной кооперации между организациями ГК «Ростех» и предприятиями государств — членов ЕАЭС и, соответственно, развития традиционных и расширения новых видов экономической деятельности необходимо:

⁵¹ Обзор СМИ Казахстана за октябрь 2015 года. Карим Масимов провел встречу с президентом АВТОВАЗа // Министерство экономического развития Российской Федерации. Портал внешнеэкономической информации [Официальный сайт]. 31.10.2015. URL: <http://www.ved.gov.ru/exnews/21078.html> (дата обращения: 11.08.2016).

⁵² Там же.

⁵³ Клочков В.В. Эффективность кооперации в сфере исследований и разработок: временные аспекты // Инновации. 2011. № 8. С. 73.

1) Проведение анализа состояния и уровня развития реальных секторов экономик государств — членов ЕАЭС;

2) Исследование эффективности существующих кооперационных связей (степень специализации производства и развития кооперационных связей на предприятиях; выявление организаций, имеющих кооперационные связи между собой);

3) Установление приоритетов развития научно-технологической и производственной кооперации;

4) Определение потенциала возможных кооперационных связей на территории государств — членов ЕАЭС;

5) Выявление сильных и слабых сторон, угроз и возможностей развития научно-технологической и производственной кооперации.

Решение данных задач позволит разработать систему кооперации между организациями ГК «Ростех» и предприятиями государств — членов ЕАЭС, делая упор на передовые методы и механизмы формирования кооперационных связей, исключая какие-либо недостатки и упущения, выявленные при анализе опыта развитых стран. В условиях рыночных отношений имеется целый ряд проблем организационно-экономического, финансового и институционального характера, препятствующих формированию и развитию кооперационных связей. На их решение должны быть направлены силы как самих производственных предприятий, так и прочих, технологически связанных организаций — логистических предприятий, субъектов инновационной инфраструктуры, предприятий торговли, а также органов государственной власти стран — участниц ЕАЭС.

Список литературы:

1. *Арешкин А.С.* Анализ нормативно-правовых основ деятельности Государственной корпорации «Ростех» и ее кадровой политики // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Юридические науки. 2014. № 34. С. 440–446.
2. *Ахтариева Л.Г.* Кластерный механизм повышения конкурентоспособности региона // Экономика и управление. 2009. № 34 (127). С. 54–61.
3. *Бондарь Т.В.* Государственная корпорация как инструмент модернизации экономики // Известия Иркутской государственной экономической академии. 2010. № 2. С. 17–20.
4. *Быкова А.А.* Проблематика формирования инновационных кластеров // Инновации. 2009. № 8 (130). С. 39–45.

5. *Васильев Ю.С.* Инновации и глобальная экономика // Геополитика и безопасность. 2011. № 1 (13). С. 65–74.
6. *Воронина Т.В.* Эволюция теоретических подходов к анализу развития международной экономической интеграции // Terra Economicos. 2010. № 3. С. 208–215.
7. Годовой отчет Государственной корпорации «Ростех» за 2014 год // Ростехнологии [Официальный сайт]. URL: http://rostec.ru/content/files/documents/ROSTEC_AR_book1_2015-interactive-144dpi_compress3.pdf (дата обращения 17.02.2017).
8. Государственная корпорация «Ростех» [Официальный сайт]. URL: http://rostec.ru/research/science_mission (дата обращения: 15.07.2016).
9. *Доброва К.Б.* Совершенствование стратегии инновационного развития предприятий оборонно-промышленного комплекса России // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2015. Т. 6. № 3–1 (23). С. 88–94.
10. *Доброва К.Б.* Факторы развития инновационных корпораций промышленности // Транспортное дело России. 2010. № 34. С. 35–37.
11. *Егоров Н.Е.* Концептуальные основы построения модели региональной инновационной системы на основе кластерного подхода // Инновации. 2011. № 8. С. 89–91.
12. *Жидков Д.В., Николаев И.А.* Вопросы коммерциализации инновационных технологий на предприятиях ОПК // Инновации. 2013. № 12 (182). С. 44–50.
13. *Каширин А.И.* Открытые инновации. Мировая практика и опыт корпорации «Ростех» // Инновации. 2013. № 12 (182). С. 10–17.
14. *Клочков В.В.* Эффективность кооперации в сфере исследований и разработок: временные аспекты // Инновации. 2011. № 8. С. 71–77.
15. *Коптев Ю.Н., Бондарев Н.А.* Программа научно-технического развития — важнейший элемент инновационной системы Госкорпорации «Ростех» // Инновации. 2013. № 12 (182). С. 18–23.
16. *Макаров А.В., Трапезников В.А.* Кооперация как фактор повышения инновационной активности в машиностроении // Бизнес, менеджмент и право. 2010. № 2. С. 88–92.
17. Обзор СМИ Казахстана за октябрь 2015 года. Карим Масимов провел встречу с президентом АВТОВАЗа // Министерство экономического развития Российской Федерации. Портал внешнеэкономической информации [Официальный сайт]. 31.10.2015. URL: <http://www.ved.gov.ru/exnews/21078.html> (дата обращения: 11.08.2016).

18. Паспорт Программы инновационного развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период 2011–2020 годов // Ростехнологии [Официальный сайт]. URL: <http://rostec.ru/content/files/reports/PasportPirRostec.pdf> (дата обращения: 17.02.2017).
19. *Сербич А.А.* Исследование трансформации ресурсов рыночной экономики в инновационный потенциал корпорации // Вестник Удмуртского университета. 2013. № 2-4. С. 96–100.
20. *Сидорский С.С.* Промышленное сотрудничество в ЕАЭС — мощный фактор экономического развития // Беларусь сегодня [Сайт]. 15.09.2015. URL: <http://respublika.sb.by/obshchestvo-27/article/promyshlennoe-sotrudnichestvo-v-eaes-moshchnyy-faktor-ekonomicheskogo-razvitiya.html> (дата обращения: 17.02.2017).
21. *Соловьев В.П.* Новые возможности и новые проблемы инновационного развития экономики: опыт самоинтервью // Инновации. 2011. № 8. С. 90–97.
22. Стратегия развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период до 2020 года // Ростехнологии [Официальный сайт]. URL: http://omskmark.moy.su/Bulletin-INNO/INNO-law/2011_06_26_strategy_development_rostekhнологии.pdf (дата обращения: 17.02.2017).
23. *Тутушкин А.С., Филиппов П.Г.* Формирование системы непрерывного образования в Госкорпорации «Ростех» // Инновации. 2013. № 12 (182). С. 24–26.
24. *Уваров В.В.* Роль кооперации в развитии международного разделения труда // Российский внешнеэкономический вестник. 2014. № 5. С. 14–21.
25. *Цацулин А.Н.* Экономический анализ комплексной инновационной активности: сущность и подходы // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2012. № 4 (151). С. 132–144.
26. *Шамаева Н.П.* Развитие научно-производственной кооперации в условиях инновационного типа экономического роста // Новый университет. Серия: Экономика и право. 2014. № 2 (36). С. 84–93.
27. *Шамаева Н.П.* Роль научно-производственной кооперации для инновационного типа экономики // Вестник Удмуртского университета. 2011. № 2–4. С. 83–86.

Gavrilyuk A.V.

Intensification of the Innovative Activity of the “Rostec” State Corporation and Its Perspectives in the EAEU Economic Space

Artyom V. Gavrilyuk — graduate student, School of Public Administration, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation.

E-mail: a.gavriljuk@mail.ru

Annotation

The article discusses the specific features of innovative activities of the State Corporation “Rostec”: the Corporation’s participation in the state program of innovative development of the Russian Federation, the specifics of the formation of the mechanisms for generation, transfer and introduction of new technologies to create innovative, high-tech, competitive products with high degree of added intellectual value. Scientific, technological and production cooperation of the organizations of the State Corporation “Rostec” and enterprises of the EAEU member countries are presented as one of the effective ways to develop the innovative economy.

Keywords

State Corporation “Rostec”, corporate management, transfer and introduction of technologies, innovations, innovative activity, scientific, technological and production cooperation, competitiveness, EAEU.